

## ชื่อความรู้ การขับเคลื่อนกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตชุมชนหัวควนโคกยาง หมู่ที่ ๕ ตำบลบางกุ้ง อำเภอบัวชุม จังหวัดตรัง



โดย.. นายคำแหง ศรีปล้อง นักวิชาการพัฒนาชุมชนชำนาญการ  
สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอบัวชุม จังหวัดตรัง

### ความเป็นมา ความสำคัญ

ตามที่กรมการพัฒนาชุมชน ได้กำหนดยุทธศาสตร์กรมการพัฒนาชุมชน ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างทุนชุมชนให้มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล เพื่อให้เศรษฐกิจฐานรากมั่นคง ด้วยการส่งเสริมทุนชุมชน ซึ่งสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอบัวชุม ได้ดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนให้ในพื้นที่ทุกหมู่บ้าน/ทุกตำบล มีการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต “ชุมชนหัวควนโคกยาง” หมู่ที่ ๕ ตำบลบางกุ้ง ภายใต้การนำของนายจำเนียร ภิรมย์ฤกษ์ ผู้ใหญ่บ้าน ซึ่งเป็นผู้นำและแกนนำสำคัญของหมู่บ้าน ได้เล็งเห็นถึงผลประโยชน์ในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ฯ อันจะเป็นแหล่งเงินทุนของชุมชนเอง รวมทั้งการบริหารจัดการกลุ่มต่าง ๆ ก็สามารถดำเนินการได้เอง ทำให้เกิดการเรียนรู้ในการบริหารจัดการจัดเงินทุน การจัดการกลุ่ม การมีส่วนร่วม การเป็นเจ้าของ การรับผิดชอบ และที่สำคัญคือการมีสัจจะต่อตนเอง จึงได้จัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตชุมชนหัวควนโคกยาง ขึ้นเมื่อวันที่ ๔ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๑ โดยมีนายจำเนียร ภิรมย์ฤกษ์ เป็นประธานกลุ่ม ฯ และมีสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอบัวชุม เป็นพี่เลี้ยงให้การสนับสนุนในการดำเนินงานการจัดทำบัญชี หรือความรู้ต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการกลุ่ม

จากการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตชุมชนหัวควนโคกยาง ตลอดระยะเวลา ๙ ปีที่ผ่านมา สามารถแสดงให้เห็นถึงพลังของชุมชน การร่วมมือของผู้นำชุมชนและราษฎรในหมู่บ้านที่สามารถสร้างแหล่งเงินทุนสถาบันการเงินที่เป็นของประชาชนเอง จากเงินจำนวนเล็กน้อย ไม่กี่บาท สมาชิกไม่กี่คน ขณะนี้มีสมาชิกกลุ่ม จำนวน ๑,๐๖๒ คน และมีสัจจะสะสม จำนวน ๑๐,๘๒๕,๖๐๐ บาท แทบจะไม่ต้องสรุปอะไรเลย เพราะมันสามารถบอกเราได้เลยว่ากลุ่มนี้เป็นอย่างไร แต่ด้วยแรงบันดาลใจที่ผู้นำยุคเริ่มก่อตั้งกลุ่มได้วางเอาไว้ โดยหวังให้กลุ่มมีการพัฒนามีสมาชิกเพิ่มมากขึ้น มีเงินสัจจะเพิ่มขึ้น และมีความต้องการให้กลุ่มสามารถอยู่ได้อย่างยั่งยืน แต่ไม่มีใครรู้ว่าจะนานได้สักแค่ไหน ในยุคการสื่อสารที่ไร้พรมแดนและท่ามกลางสภาพปัญหาเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นอยู่ในขณะนี้

### กระบวนการ/วิธีการ/เทคนิค/ข้อพึงระวังอย่างไรที่ใช้ในการแก้ปัญหาหรือพัฒนางาน

#### ๑. สร้างความเข้าใจและตระหนักในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการและสมาชิก

เราจะต้องสร้างความเข้าใจให้แก่สมาชิกมีความรู้ ในเรื่องการทำงานกลุ่มออมทรัพย์ฯ ถ้าหากคณะกรรมการยังไม่รู้ว่ากลุ่มออมทรัพย์คืออะไร รู้แต่ว่าเมื่อรวมเงินทุนได้มาก ๆ แล้ว ก็จะถูกกันอย่างเดียวนั้นไม่ใช่ ดังนั้นเริ่มแรกเราจะต้องให้การศึกษาเรียนรู้ก่อนว่า กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต คืออะไร และมีระบบการทำงานอย่างไร เพื่อให้เข้าใจงาน และบทบาทหน้าที่ ไม่ว่าจะ เป็นคณะกรรมการ หรือสมาชิกก็ตาม

## ๒. กลุ่มจะต้องมีระเบียบและข้อบังคับที่ชัดเจน

ระเบียบ และข้อบังคับของกลุ่ม คือ กติกาหรือข้อตกลงของกลุ่ม เพื่อกำหนดทิศทางที่จะ ทำให้กลุ่มประสบความสำเร็จหรือล้มเหลวได้ ดังนั้นต้องมีการเปลี่ยนแปลงและแก้ไขเพื่อให้เข้ากับยุคสมัย สถานการณ์ในปัจจุบันและเป็นที่ยอมรับของกลุ่ม โดยการผ่านเวทีประชาคมของสมาชิก

## ๓. คณะกรรมการบริหารกลุ่ม และแผนงาน/เป้าหมายของกลุ่ม

กลุ่มมีคณะกรรมการ ๔ ฝ่าย คือ คณะกรรมการฝ่ายอำนวยการ คณะกรรมการฝ่าย เงินกู้ คณะกรรมการฝ่ายตรวจสอบ และคณะกรรมการฝ่ายส่งเสริม มีการประชุมคณะกรรมการทุกเดือน มีแผนงานและเป้าหมายที่ชัดเจน

## ๔. การมีความรู้ด้านการบริหารจัดการเงินทุนของกลุ่ม

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตชุมชนห้วยควนโคกยาง หมู่ที่ ๕ ตำบลบางกุ้ง มีการแสวงหา ความรู้จากแหล่งเรียนรู้ ดังนี้

๔.๑ หน่วยงานภาครัฐที่ให้การสนับสนุน เช่น สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอห้วยยอด สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดตรัง

๔.๒ การประชุมและอบรมในโอกาสต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการกลุ่ม การจัดทำบัญชี

๔.๓ การศึกษาดูงานกลุ่ม/องค์กรที่ประสบความสำเร็จแล้ว เพื่อนำมาปรับประยุกต์ใช้กับ กลุ่ม

## ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

๑. การบริหารจัดการกลุ่มที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาล
๒. การทำงานต้องโปร่งใส รู้เหมือนกัน มีหลักฐาน และสามารถตรวจสอบได้
๓. ความศรัทธาในตัวผู้นำของกลุ่ม/องค์กร
๔. การมีส่วนร่วมของทุกคนในกลุ่ม
๕. การรับผิดชอบต่อบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและสมาชิก
๖. การมีคุณธรรม ศีลธรรม และจริยธรรม

## ข้อคิด

“ การทำงานจะต้องมีหลักฐาน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ”

## ข้อเสนอแนะ

ในการทำงานระบบกลุ่ม ต้องยอมรับว่าลำบากมาก ๆ ต้องหาผู้นำหรือคณะกรรมการของ กลุ่มที่มีความเสียสละ ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่ออย่างสูง เพราะการบริหารจัดการเงินของกลุ่ม จำนวน ๑๐ ล้าน กว่าบาท ไม่ใช่เรื่องง่าย ที่กลุ่มจะบริหารจัดการ เพราะบุคลากรก็ไม่ได้เรียนจบมีการศึกษาสูง แต่อาศัย ประสบการณ์ จากการเรียนรู้ ลองผิดลองถูก รวมทั้งคณะกรรมการและสมาชิกจะต้องมีคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรมด้วย อันจะส่งผลให้การทำงานราบรื่น สามารถแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้ด้วยดีตลอดระยะเวลาที่กลุ่ม จัดตั้งขึ้นมาตั้งแต่วันที่ ๔ กันยายน ๒๕๕๑ จนถึงปัจจุบัน